بسم الله الرحمن الرحيم

كلية المجتمع - عدن

مكتب نائب العميد للشؤون الأكاديمية

ت: 384700

Aden Community College

Academic Vice-Dean Office

Email: Masoudi.ye@ gmail.com

2013/8/20

الأخ/ د. عميد الكلية المحترم

أهنئكم وجميع طاقم الكلية بعيد الفطر المبارك متمنيا للجميع دوام الصحة وكل عام وأنتم بخير، وبعد

مقترح تأسيس وحدة بحث لتطوير التعليم: الأهداف والموازنة

إعتمادا على المبادرة المقترحة التي رفعتها لسيادتكم العام المنصرم 2012/10/8 بخصوص وحدة بحث لتطوير التعليم، وحديثي معكم مرات عديدة بهذا الخصوص، أضع بين أيديكم مجدداً رؤية أكثر تفصيلا للأهداف والموازنة المقترحة في حدها الأدنى وقدرها سبعة مليون ريال، لدمجها في موازنة2014، لتأسيس نواة وحدة بحث في الكلية يكون لكم شرف إرساء دعائمها.

الأهـداف:

1. **توفير بيئة بحثية لرفع الوعي بأهمية البحث العلمي، وتبنيه في تطوير التعليم بشكل عام وجودة التعليم بشكل خاص وبتدرج. بكلمات آخرى، نشرثقافة حل قضايا الكلية (ببيئتها الداخلية والخارجية) بشكل بحثي، منهجي ومعياري ما أمكن. سيؤدي لتوجيه طاقات أعضاء هيئة التدريس نحو الإسهام والمشاركة الإيجابية في تطوير أدائهم الأكاديمي بشكل خاص وتطوير الكلية بشكل عام.**
2. **تطويرنموذج للتعليم التقني. Development of Learning/Teaching Model for Post-Secondary Tech Edu.**
3. **تطوير دراسة تفصيلية لتأسيس مركز للتعليم الإلكتروني e-Learning. والبدء في تطوير المحتوى الإلكتروني e-Content Development. ينبثق عن هذه الدراسة خطة لتأسيس مركز للتعليم الإلكتروني.**
4. **إعداد دراسة تفصيلية لإنشاء مستودع رقميInstitutional Repository أومكتبة رقمية Digital Library، تمهيدا لتأسيسها.**
5. **تنفيذ مسوحات لاحتياجات سوق العمل من تخصصات جديدة وكذلك قبول مخرجات التعلم وستجابتها لاحتياجات أرباب قطاعات العمل المختلفة.**
6. **إصدار مجلة علمية دورية. "Journal of Applied Sciences& Educational Technologies"**
7. **تصميم أنشطة تعليمية متنوعة. (Designing variety of learning activities) تقليدية من قبل أعضاء هيئة التدريس وتحويلها الكترونيا من قبل مصممي الملتيميديا والتعليم الإلكتروني بدعم من وحدة البحث.**
8. **عقد دورات في طرائق التعليم والتعلم واستراتيجيات التدريس للكادر الأكاديمي.** (بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة)
9. **تطوير أدوات ونماذج وآليات لمتابعة وتقييم العملية التعليمية بشقيها النظري والتطبيقي.** (بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة)
10. **المساهمة في تحديث المقررات والخطط الدراسية بما يلبي متطلبات سوق العمل.** (بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة)

لدينا تصور أولي للأهداف آنفة الذكر، ونستطيع بتضافرجهودنا جميعا تحقيق عدد منها خلال السنتين القادمتين وأخرى في فترة لاتتعد خمس سنوات وبعضها قد تمتد إلى سبع سنوات لتنفيذها بشكل كامل.

الأخ عميد الكلية أرجو من شخصكم الكريم وضع هذا الأمر في أولويات إهتماماتكم *واعتماد الموازنة* اللازمة للعام القادم2014 وقدرها "سبعة مليون ريال" كحد أدنى لتأسيس هذه الوحدة البحثية، *والمجملة في جدول1*، ومفصلة في الجداول2-5. متمنيا لكم السداد والتوفيق، وتقبلوا فائق الإحترام والتقدير.

د. محمد المسعودي

النائب الأكاديمي

الموازنة المقترحة لتأسيس وحدة بحث لتطوير التعليم

الحد الأدنى للموازنة المطلوبة للعام2014 لإنشاء وحدة بحث لتطوير التعليم ،قدرها مبلغ سبعة ملايين ريال(7000000) والموضحة في الجدول 1:

حيث وأن حددنا الكلفة السنة الماضية بسبعة ملايين ريال يمني في الخطاب الموجه لسيادتكم في 2012/10/8... لذا يعتبر هذا هو الحد الأدنى. حقيقة إذا ما أردنا موازنة مثالية لغرض تأسيس هذه الوحدة فسيفوق أضعاف المبلغ المبين أعلاه، ولكن للظروف الإقتصادية التي تمر بها البلاد وشحة الموارد... حدد هذا المبلغ 7 مليون كحد أدنى لتوفير المتطلبات الأساسيه لبدء خلية بحثية يستطاع من خلالها وضع اللبنات الأولى لتطوير التعليم.

جــدول 1: موازنة تأسيس وحدة البحث لتطوير التعليم لعـام 2014		
م	البيـــــــان	التكلفــــة
1.	أجهزة ومعدات (جدول 2)	2064000 ($9600)
2.	أجور مكافئات وتعويضات (جدول 3)	*1920000*
3.	نفقات الخدمات والسلع (جدول 4)	2016000
4.	أثاث مكاتب (جدول 5)	1000000
	إجمالي التكلفة: سبعة مليون ريال	7000000

النائب الأكاديمي

جدول 2:

اكتساب أجهزة ومعدات

م	الصنف	العدد	سعر الوحدة $	التكلفة$
	أجهزة كمبيوتر	9	800	7200
	جهاز كمبيوتر رئيسي	1	3000	-
	مستلزمات شبكة كمبيوتر سلكية/لاسلكية ونقطة وصول بالإنترنت			1000
	طابعات ليزر heavy duty	1		-
	طابعات ليزر	2	250	500
	ماسحات ضوئية	1	200	200
	خازن كهربائي لجهازالكميوتر الرئيسي			-
	خازن كهربائي ل8أجهزة	8		-
	عارض بيانات Data Projector	1		500
	لوحات عرض	1		200
	ألة تصوير مستندات (تربط بالكمبيوتر)	1		-
إجمالي التكلفة بالدولار:				$9600
إجمالي التكلفة بالريال:				2064000

جدول 3:

أجور مكافئات وتعويضات

البيان	مكافئات وحوافزشهرية	أجور عمل اضافي	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
رئيس الوحدة	20000	7000	27000	324000
منسق أنشطة بحثية (باحث)	15000	8000	23000	276000
الباحثون (أساسي أولنيل درجة دكتوراه أو ماجستير،...) 2 باحثان؛ جزئيResearchers, part time	200000	5000	25000	300000
دائرة جودة التعليم	-	15000	15000	180000
باحثون (برفسور/خبير متخصص محلي) من خارج الكلية	-	20000	20000	240000
الأقسام العلمية	-	30000	30000	360000
سكرتير	12000	-	12000	144000
مراسل وخدمات	8000	-	8000	96000
الإجمالي	75000	85000	160000	1920000
الإجمالي الكلي:				1920000

جدول 4: نفقات الخدمات والسلع		
	البند	**التكلفة**
	إتصالات(إنترنت وتلفون)	256000
	تغذية خفيفة ومشروبات للإجتماعات	360000
	تنقلات داخلية وحضور مؤتمرات	500000
	الضيافة	400000
	إشتراك مجلات بحثيةعلمية وكتب	200000
	إصدار نشرة/مجلة دورية	150000
	خدمات طبية أولية	150000
	الإجمالي الكلي:	2016000

	جدول 5: اكتساب أثاث مكاتب (المبلغ المرصود مليون ريال فقط لهذا العام2014)		
	قواطع المنيوم للقاعة		
	مكاتب		
	طاولات وطاولات دائرية		
	كراسي		
	ستائر		
	مكيفات split		
	مراوح		
	ثلاجة تبريد ماء		
	فاكس		

بالنسبة للأثاث: يمكن توفيره على دفع في الموازانات القادمة وتوفيرالأساسي منه من المتوفر لدى الكلية ولومستخدما وبعد ذلك يتم التحديث. المهم توفير البنود الأساسية ، وأهم بندين البند 1, 2؛ لبدء اللبنات الأولى لنشاط بحثي مستدام يهدف لتحسين وتطوير التعليم في الكلية.
